



MEMORIA DEL DIRECTORIO DE GAS CORONA S.A.E.C.A. L EJERCICIO CERRADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2022

Señores Accionistas:

En cumplimiento del mandato otorgado por los Señores Accionistas, a continuación, se expone un breve resumen de lo realizado por cada departamento que guarda relación con la gestión del Directorio de Gas Corona S.A.E.C.A. por el ejercicio No. 50 cerrado el 31 de diciembre de 2022.

El año 2022 fue un año de normalización en cuanto a los sistemas de comercialización habiendo esto sido muy diferente en el año anterior saliendo aun de la pandemia. La empresa ha logrado re-canalizarse y abastecer la demanda. Así como seguir apoyando a los clientes en su recuperación económica pero ya exigiendo cumplimientos más cortos.

GAS LICUADO DE PETROLEO (GLP)

El mercado del GLP tuvo una caída del 7,3%, siendo el volumen comercializado de 76.000 toneladas, del cual tenemos una participación del 9,9% ocupando el 4to lugar de 22 empresas.

El volumen de ventas total se vio afectado en un -15,00%, siendo la principal caída, en el segmento de GLP envasado.

Si bien el segmento de envasado cae, en el canal de ventas de “domicilio” seguimos siendo líderes del mercado, manteniendo nuestros volúmenes. La afectación negativa se vio en el canal de ventas minorista (despensas y autoservicios, minimarkets) donde el poder adquisitivo de nuestros clientes sigue viéndose gravemente afectado y por lo cual apuestan a elegir marcas de menor precio sin evaluar aspectos de seguridad ni de carga. Existe una guerra de precios muy por debajo de lo razonable. Y donde la empresa ha decidido no entrar considerando la inversión que hacemos en mantener servicio, seguridad y carga exacta.

Este segmento de ventas de envasados representan el 48,5 % del mercado, donde a pesar de nuestra caída, tenemos una participación del 12,45% ocupando el 3 lugar. El 85 % de las ventas se concentran en 10 empresas.

En lo referente al segmento de GLP a Granel, el canal de venta autogas sigue en caída constante siendo que la empresa sigue en plan de no invertir en el mismo priorizando otros canales de venta. Por su parte en el segmento denominado “granelito” (bares, restaurantes e industrias) seguimos creciendo en las ventas, un 2,7 % vs el 2021 gracias a la captación de nuevos clientes en industrias y restaurantes (15 clientes nuevos importantes este año)

La recuperación de activos de la empresa sigue siendo un objetivo de prioridad y hemos recuperado activos de la empresa que estaban ociosos en clientes, 846 envases fueron recuperados. Y se actualizaron comodatos de clientes antiguos de 517 envases.

COMBUSTIBLES

El mercado de combustible tuvo una caída del 7,45% vs el año 2021. el volumen comercializado fue de 2.966.877.623 de litros. Donde tenemos una participación del 0,70%.



La proliferación de nuevas estaciones de servicios de mano de nuevos emblemas y el contrabando reinante, afectaron al mercado en si.

Tuvimos una importante caída en las ventas vs el 2021, del 43.5%. La misma principalmente vino de la mano de la salida de 8 clientes así como a la caída en el consumo en general. Clientes que migraron a emblemas nuevos que ofrecían altos valores en prima de manera a sumar los puntos que necesitaban para su habilitación como emblema.

No obstante, habilitamos una nueva estación y renovamos contratos con 2 clientes por 10 millones de litros.

Actualmente ocupamos el puesto 14 de 21 distribuidoras con una participación de mercado del 0,70%.

Los precios de venta en el mercado de la competencia son muy difíciles de pelear y el mercado internacional para la importación estuvo en tendencia de alza constantemente en el 2022. Estos dos factores resultan en pérdida de clientes directos que buscan mejores precios, así como la caída en el margen del producto en el mix de la empresa.

PRODUCCION – MANTENIMIENTO

Un año de grandes proyectos, en el cual abocamos desde el primer mes en la planificación de la actualización que requería nuestra plataforma de producción que cumple 30 años en el 2023. Esto implicaba grandes desafíos en todo sentido, tanto operativo como económico.

Además de ello, los equipos de Producción y Mantenimiento trabajaron de manera coordinada para identificar las necesidades más importantes con el objeto de obtener el mayor desempeño posible en todas las áreas. Como ser la del hormigonado nuevo en Plataforma, un total de 100 m2, con mano de obra y equipamiento propio de la empresa.

El área de Mantenimiento Planta utilizo al 100% su capacidad instalada, fabricando y reparando carrocerías, reparación y pintura de cabina para móviles, además de fabricación y reparación de jaulas para garrafas, etc. Mejorando al mismo tiempo nuestro parque de maniobras del taller Interno, ampliando el acceso a los boxes con hormigonado de 15cm de espesor.

DEPARTAMENTO TECNICO

El Dto. Técnico dio continuidad a sus diversas actividades con el propósito de mejorar cada día los servicios y soportes técnicos en plazos establecidos, y así garantizar a nuestros clientes un servicio oportuno y confiable cumpliendo siempre con las normas establecidas por los entes reguladores.



Uno de los servicios prestados con mas relevancia fue el acompañamiento, montaje y la puesta en marcha de los pebeteros de la LLAMA OLIMPICA utilizados durante las olimpiadas ODESUR. En tiempo récord y a la perfección brindándole servicio de recarga las 24 hrs. cuando lo requieran.

En lo que respecta a las instalaciones de cañerías de GLP para consumos comerciales e industriales, hubo un incremento con referencia al año anterior, en este caso se instalaron 126 artefactos y 1432 metros de cañerías en clientes nuevos y existentes.

La obra más significativa durante este año fue el montaje electromecánico de la nueva estación de servicio, instalado en la ciudad de Curuguaty con equipos y tanques ecológicos, como así también la remodelación completa de la estación de servicio Colonia Raúl Peña instalada de la misma manera.

En los montajes electromecánicos tanto para la remodelaciones e instalaciones nuevas, también se incrementaron en referencia al año anterior, en total 1024 metros de cañerías para combustibles líquidos, 530 metros de cables.

En los servicios técnicos prestados en el mantenimiento y reparaciones de máquinas, equipos instalados en clientes, también se acrecentó con respecto al año anterior, en total fueron realizados 320 servicios técnicos en el área de GLP y 404 servicio técnicos en el rubro de combustible líquidos.

DEPARTAMENTO DE LOGISTICA

Durante el año 2022, importamos con flota propia el 99% del volumen de GLP requerido por la empresa. Si bien en total fue un 12% menor al 2021, signifió un ahorro aproximado del 40% con relación al servicio tercerizado, lo cual impacta directamente en el costo del GLP.

Nuestros principales destinos fueron YPFB (Bolivia), TGS y Refinor (Argentina). Aumentando en este ultimo la importación en un 684% con respecto al 2021.

Durante el segundo semestre del año iniciamos una nueva línea de negocios, ofreciendo el servicio de flete internacional a otras fraccionadoras, logrando ocupar la flota al 100% durante todo el mes, con ganancias aproximadas del 25% sobre cada servicio prestado.

En cuanto al parque Automotor, hemos incorporado dos tractos Scania, sumando así 17 unidades en total, de los cuales 8 de ellas cumplen los requerimientos de las plantas más exigentes de la Argentina. También incorporamos 2 unidades Hino para el segmento de Delivery, y una unidad Chevrolet S10 para el Departamento Técnico, en la búsqueda de mantener la eficiencia de las unidades, evitando sobrecostos y la alta tasa de ingresos al taller por imprevistos.

RECURSOS HUMANOS

En materia de RR.HH. También se puede observar que volver a la normalidad luego de dos años de pandemia genera mayor movimiento, por ende, mayor rotación de personal. Prácticamente se duplicaron los ingresos y egresos respecto a los últimos dos años.

El índice de rotación en el ejercicio 2022 fue de 1,1 %, todas las vacancias fueron cubiertas y hemos generado 3 puestos de trabajo nuevos.

Movimiento de Colaboradores	Año 2012	Año 2013	Año 2014	Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022
Ingresos	117	97	90	75	134	130	112	90	45	51	97
Egresos	109	100	79	57	98	126	117	80	43	50	94

INDICE DE ROTACION	4,17%	-1,56%	5,45%	8,26%	14,23%	1,46%	-1,98%	3,80%	0,7%	0,4%	1,1%
--------------------	-------	--------	-------	-------	--------	-------	--------	-------	------	------	------

Cada vacancia generada fue cubierta en el menor tiempo posible y con las mejores opciones disponibles en el mercado.

Hemos llamado un total de 488 entrevistas, de las cuales asistieron a las mismas 362 personas, finalmente han sido contratadas 97 personas durante el ejercicio 2022.

Puestos Vacantes	Total Personas Convocadas a Entrevista	Total Personas que asistieron a Entrevista	Contratados	
			SI	NO
Aux. Contable	7	7	1	6
Aux. de RR.HH.	7	7	0	0
Aux. de Mantenimiento	7	4	4	0
Cajeros	23	16	3	13
Chofer Estibador SA	35	29	11	18
Chofer Nac. E Internacional	17	13	6	7
Chofer Vendedor CDT	61	40	22	18
Contralor de Logística	20	19	1	18
Electricista Automotriz	4	4	1	3
Electricista de Mto.	5	4	1	3
Encargado de Dpto.	4	4	1	3
Encargado de Mto. Taller P.	5	4	0	5
Gestor Financiero	9	9	1	8
Jefatura Cartera de Clientes	22	22	1	21
Mecánicos	8	4	3	1
Operador de Producción	16	16	7	9
Operadora de Call Center	36	26	6	20
Playeros	160	95	20	75
Recepcionista	6	6	1	5
Soldador / Montador	27	25	4	21
Sub Tesorero	4	3	1	2
Supervisor de Taller Interno	4	4	1	3
Tractorista	1	1	1	0
TOTALES	488	362	97	259

Durante el ejercicio 2022 hemos continuado con algunas Normas Sanitarias heredadas desde la pandemia, las cuales siguen vigentes hasta la fecha como ser el lavado de manos al ingresar a las respectivas sucursales de la empresa, lavado de manos antes de ingresar al comedor, desinfección de mesas antes y después del almuerzo.

Así también hemos reforzado el Plan de vacunación anual de cada colaborador trayendo al personal del Centro de Salud de San Antonio a la Planta de San Antonio y al Centro de Distribución de Trinidad a fin de aplicar las vacunas de COVID y de Influenza a todos aquellos que no contaban con las mismas. *Afirmamos que todo el plantel de Gas Corona S.A.E.C.A. cuenta con su plan de vacunación al día.*

Cada año buscamos reinventar nuestra área creando nuevos beneficios para nuestros colaboradores, fue así que en este año 2022 hemos realizado un nuevo evento para los hijos de nuestros colaboradores, festejamos el día del niño, una jornada de paseo por planta y recreación, donde nuestros hijos conocieron el lugar de trabajo de sus padres y pasaron posteriormente a la zona de juegos, merienda y animación. Con este tipo de eventos buscamos reforzar el vínculo que existe entre nuestra empresa y las familias de cada colaborador.

Como todos los años hemos cumplido a cabalidad con las obligaciones tributarias con los diferentes organismos a los que nos debemos como Dpto. de Recursos Humanos.

RESULTADOS FINANCIEROS Y ECONÓMICOS DEL EJERCICIO

Dando cumplimiento a lo dispuesto en los Estatutos de la Sociedad y en concordancia con lo establecido en el Código Civil vigente, el departamento financiero, pone a consideración un resumen de la operativa durante el ejercicio 2022.-

Se ha ejecutado exitosamente las fases del cronograma de pagos en el marco de varios proyectos, uno de ellos "Oferta modernización carrusel Gas Corona - Planta Asunción"

Nos complace manifestar, que GAS CORONA SAECA desde el equipo financiero, ha cumplido a cabalidad todos los compromisos establecidos para el ejercicio económico en análisis

A consideración nuestros **RATIOS FINANCIEROS**

COEFICIENTES DE ANALISIS		Ideal	Real Dic/22
I	ANALISIS DE LA LIQUIDEZ		
	1.1 Liquidez Corriente	1,50 / 2,50	1,93
	1.2 Liquidez Seca o Acida	1,00 / 1,30	0,87
	1.3 Liquidez Absoluta	0,10 / 0,20	0,17
II	ANALISIS DE LA SOLVENCIA		
	2.1 Deuda / Activo "Independencia Financiera"	0,30 / 0,49	1,46
	2.2 Patrimonio / Activo "Solvencia Patrimonial"	0,51 / 0,70	0,59
	2.3 Garantía del Capital de Terceros a Largo Plazo	2,00 / 3,50	3,40
III	ANALISIS DE LA RENTABILIDAD		
	3.1 Margen Neto de Utilidad	0,18 / 0,30	0,02
	3.2 Rentabilidad del Patrimonio	0,18 / 0,40	0,10
	3.3 Rentabilidad de la Inversión Total	0,15 / 0,30	0,06



Al 2022, nuestra única deuda está comprendida por BONOS emitidos en el año 2020. Llevamos pagado a nuestros inversionistas puntualmente capital e interés por un valor que representa el 25% de nuestro compromiso, cuyo desembolso total sería en el transcurrir de los próximos 3 años.

Por todo lo expuesto, y en cumplimiento de las Disposiciones Estatutarias de nuestra Empresa, el Directorio pone a consideración de los Señores Accionistas: la Memoria, el Balance General, el Estado de Resultados, el Estado de Flujo de Efectivo y el Informe del Síndico, junto con otros informes complementarios de nuestra situación económica-financiera por el año fiscal cerrado el 31 de diciembre de 2022, correspondiente al ejercicio social N.º 50.

El Directorio